

**PUNTOEXE**  
software house

# COMPES SPA: ORGANIZZARE UN MAGAZZINO DI GRANDE COMPLESSITÀ GESTIONALE



## Compes SpA: organizzare un magazzino di grande complessità gestionale

---

Il magazzino è il cuore di ogni azienda: dalla sua gestione dipende il funzionamento corretto dell'intero flusso di vendita, produzione e consegna. Ottimizzare la gestione del magazzino significa rendere disponibile tutto il potenziale dell'azienda, permettendole di crescere e di far fronte con agilità a grandi quantitativi d'ordine.

La sfida vinta con Compes è proprio questa: creare un metodo per rendere il magazzino facile da gestire e per velocizzare tutti i processi. Ecco come abbiamo fatto.

### **L'azienda**

Compes SpA è tra le più grandi società nel settore della produzione di matrici e attrezzature in acciaio per lavorazioni a caldo nonché di macchinari di supporto per l'estrusione. Si distingue dai competitors per un altissimo livello tecnologico e per gli standard qualitativi tra i più elevati al mondo: per poter mantenere questo primato, l'azienda deve necessariamente poter contare su una gestione magazzino agevole, che consenta il rapido soddisfacimento di ogni commessa.

Per citare un esempio di applicazione delle tecnologie Compes, basta pensare ad una delle più famose ed imponenti opere architettoniche moderne: la celebre Piramide di vetro del Louvre a Parigi si erge su uno scheletro metallico realizzato con matrici Compes.

Nata nel 1972, Compes ha raggiunto un fatturato consolidato di oltre 30 milioni di Euro nel 2001, con 200 dipendenti e stabilimenti per oltre 10.000 mq di superficie. Tra il 1998 e il 2000 la scelta strategica di presidiare ancor più incisivamente il mercato estero è sfociata in acquisizioni importanti che hanno portato alla nascita di Compes France (Francia) e Compes International (Canada): la grande crescita dell'azienda ha reso necessarie procedure sempre più complesse, alle quali i gestionali tradizionali faticavano in modo sempre più evidente a rispondere.

# Compes SpA: organizzare un magazzino di grande complessità gestionale

---

## Le prime difficoltà e le prime soluzioni

“Inizialmente utilizzavamo un gestionale in ambiente Unix, che pur garantendoci una notevole stabilità e sicurezza dei dati, presentava però alcune difficoltà di personalizzazione”, spiega Roberto Taglietti, membro dello staff informatico di Compes. Per un’azienda di questo tipo, la personalizzazione è un elemento essenziale, senza la quale diviene estremamente complesso poter gestire commesse ogni volta con specifiche univoche.

Ogni ordine deve venire trattato come un prodotto a sé, con relativi costi calcolati in base alle caratteristiche fisiche dell’oggetto e alle lavorazioni alle quali viene sottoposto. Con il crescere del numero di ordini da gestire, dunque, è cresciuta rapidamente anche la complessità della gestione del magazzino.

“Nel 1999 abbiamo deciso di passare ad Onda® -racconta Taglietti - con il quale ci siamo spostati sull’ambiente Windows, beneficiando di una maggiore flessibilità e facilità di personalizzazione.” La stabilità del sistema precedente è quindi stata mantenuta ed è stata arricchita da un sistema gestionale costruito su misura per l’azienda, che dunque non richiedeva sforzi di adattamento limitanti per l’azienda stessa.

## Il caso Compes: quando il gestionale evolve insieme all’azienda

La grande mole di dati da gestire (oltre 2.200.000 record di produzione negli ultimi due anni e 1.200 bolle in media al mese) e la crescente complessità delle problematiche gestionali da affrontare, hanno in breve fatto emergere l’esigenza di migrare ad un prodotto di fascia più alta. “Nel 2001 siamo quindi passati ad Oceano® - dice Taglietti- “che grazie all’architettura client server e ad un database più solido ci offre maggiori garanzie di integrità e sicurezza dei dati. Anche l’approccio funzionale più sofisticato si adatta meglio alla nostra struttura organizzativa.”

Il nuovo gestionale e il nuovo Metodo sviluppato su misura per Compes ha permesso di automatizzare la fase di gestione delle offerte e dell’inserimento degli ordini,

## Compes SpA: organizzare un magazzino di grande complessità gestionale

---

rispondendo completamente alle esigenze di preventivi di volta in volta personalizzati.

Con Oceano®, Compes è in grado di gestire in un unico applicativo tutti i dati aziendali, integrando le informazioni di ciascun reparto e beneficiando di un controllo capillare di tutte le fasi operative".

### **Tutti gli interventi per migliorare la gestione del magazzino**

L'intervento ha permesso di sviluppare un software gestionale che eliminasse completamente la probabilità di errore nell'imputazione analitica dei costi, poiché ogni lavorazione viene avviata specificando il numero di commessa a cui è associata e se questo numero è errato il sistema avverte l'operatore.

È stato inoltre sviluppato un potente cruscotto, per visualizzare l'andamento dell'attività produttiva e monitorando in tempo reale le date di consegna delle commesse in funzione della capacità produttiva. In questo modo, per ogni ordine è possibile conoscere lo stato di avanzamento dei lavori e le ricadute di eventuali ritardi sui cicli di produzione successivi.

### **Preventivi personalizzati automatizzati**

L'automatizzazione della fase di preventivazione e di inserimento dell'ordine è ciò che ha permesso a Compes di migliorare il controllo sull'intero flusso produttivo e di gestire il magazzino in modo sempre funzionale al numero e alla tipologia di ordini da evadere.

"Per Compes abbiamo sviluppato una procedura ad hoc molto avanzata che consente di calcolare in tempo reale il prezzo di vendita del prodotto in base al listino cliente, alle caratteristiche indicate e alle maggiorazioni di costo richieste da particolari lavorazioni. Qualora le specifiche commissionate dal cliente esulino dai parametri "standard" la procedura segnala la necessità di intervento dell'ufficio tecnico, che esamina direttamente la richiesta".

## Compes SpA: organizzare un magazzino di grande complessità gestionale

---

Una volta inserito l'ordine da cliente, l'applicativo stampa un codice a barre da allegare al progetto, che identifica univocamente la commessa su cui si sta lavorando. A questo punto il disegno può passare al reparto produzione.

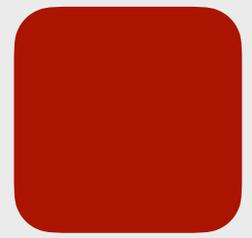
Ad ogni fase di lavorazione vengono registrate, manualmente o attraverso l'input di macchine utensili, la tempistica e le caratteristiche delle lavorazioni stesse consentendo di monitorare in un primo tempo lo stato di avanzamento della matrice e successivamente di calcolare il reale costo industriale della commessa.

### **Soluzioni specifiche per ogni esigenza di magazzino**

Il Metodo di lavoro Puntoexe ha permesso di sviluppare, per Compes, non solo un sistema gestionale che potesse integrare la gestione di tutti i reparti ma anche che implementasse soluzioni specifiche per ogni esigenza di magazzino, senza richiedere particolari adattamenti da parte dell'azienda.

Nel caso Compes, alle esigenze sopra elencate si aggiungevano alcune particolarità gestionali del magazzino dell'acciaio. Le barre si distinguono per diametro e tipo di acciaio, sono gestite a lotti e ciascuna è contraddistinta da un numero univoco e progressivo di riconoscimento. Quando viene lavorata la barra, l'operatore deve specificarne il numero identificativo e le dimensioni del taglio. Attraverso apposite interrogazioni è possibile tracciare la storia di ciascuna barra: le commesse per cui è stata usata, i tagli effettuati e il residuo delle lavorazioni. In questo modo, ogni aspetto di ogni barra presente nel magazzino dell'acciaio è sempre disponibile e facilmente controllabile.

Oggi Compes gestisce con Oceano® contabilità, magazzino, vendite, acquisti e analitica e, grazie alle personalizzazioni sviluppate da Puntoexe sono state messe a punto procedure avanzate di gestione della produzione su specifica del cliente, il tutto distribuito su più di 20 postazioni di lavoro. L'azienda è ora libera di crescere, con la garanzia di poter gestire qualsiasi aumento di ordini con la stessa semplicità di prima nella gestione del magazzino e dei flussi di lavoro.



Crediamo nella tecnologia al servizio della semplicità: **rendiamo efficienti i processi di lavoro e abbattiamo le barriere** che allontanano le aziende dai propri obiettivi.

**Siamo specialisti in sistemi gestionali** e siamo già stati scelti da oltre 500 clienti, per circa 1900 postazioni di lavoro installate.

Dal 1996 siamo Partner Certificati e Application Developers di Edisoftware - Zucchetti.

**Puntoexe Software House**

Desenzano del Garda

[www.puntoexe.net](http://www.puntoexe.net)

[puntoexe@puntoexe.net](mailto:puntoexe@puntoexe.net)